

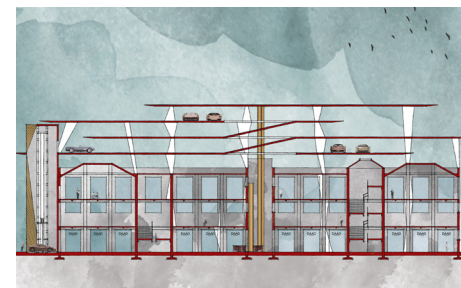
FASE DI IDEAZIONE E ANALISI STRATEGICA (Risk-Based Thinking)

La fase preliminare non è limitata alla creatività, ma alla valutazione della sostenibilità dell'incarico. Lo studio adotta un approccio basato sul rischio per garantire la qualità finale.

Analisi del Contesto e Deontologia: Valutazione dei fattori interni (carico di lavoro, competenze) ed esterni (vincoli urbanistici milanesi, impatto ambientale). In questa fase viene integrata la valutazione dell'etica professionale e della sostenibilità (CAM/LEED).

Analisi di Fattibilità e Briefing: Verifica tecnica dei requisiti espressi dal cliente. Lo stagista, sotto la guida del Tutor, partecipa al reperimento dei dati normativi e cartografici, imparando a trasformare una richiesta informale in un perimetro progettuale definito.

Riesame e Offerta: Formalizzazione della proposta contrattuale comprensiva di tempi, costi e obiettivi qualitativi.



Daad Shanghai – Concept design

PIANIFICAZIONE OPERATIVA E GESTIONE INFORMATIVA (BIM)

L'organizzazione sostituisce l'improvvisazione tramite una struttura gerarchica chiara.

Pianificazione della Qualità: Per ogni commessa viene stabilito l'orgagramma e il piano di comunicazione. Lo stagista viene inserito operativamente nel team di progetto, affiancato al BIM Coordinator per apprendere i flussi di lavoro collaborativi.

BIM Execution Plan (BEP) e CDE: Redazione del piano che definisce le regole di modellazione e l'Ambiente di Condivisione Dati. Viene data particolare rilevanza alla Cybersecurity e alla protezione della proprietà intellettuale attraverso protocolli di backup e gestione dei permessi d'accesso.

Scomposizione del Lavoro (WBS): Il progetto viene suddiviso in pacchetti di lavoro elementari per il monitoraggio costante del cronoprogramma.



Via Maj 8, Milano – Progetto di riqualificazione e restauro conservativo di abitazione bifamiliare: Ortofoto

SVILUPPO PROGETTUALE E CONTROLLO QUALITÀ

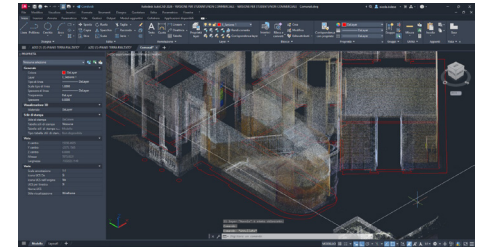
È il cuore produttivo, dove la modellazione si fonde con il controllo rigoroso per prevenire errori in fase esecutiva.

Sviluppo Modelli e Output: Produzione di modelli BIM disciplinari ad alto livello di dettaglio (LOD/LOIN).

Il tirocinante partecipa attivamente alla modellazione e all'estrazione di abachi e tavole, apprendendo la coerenza tra rappresentazione grafica e database informativo.

Verifica, Riesame e Validazione:

- **Design Review:** Riunioni periodiche per risolvere le criticità emergenti.
- **Verifica Tecnica:** Attività di Clash Detection (interferenze geometriche) e Code Checking (conformità normativa). Per le opere pubbliche, la procedura segue gli standard dell'Art. 42 del D.Lgs 36/2023.
- **Validazione:** Approvazione finale che attesta la costruibilità e la conformità agli input iniziali.
- **Coordinamento Specialistico:** Gestione e controllo dei flussi informativi provenienti da consulenti esterni (strutture, impiantisti) per garantire un modello federato privo di conflitti.

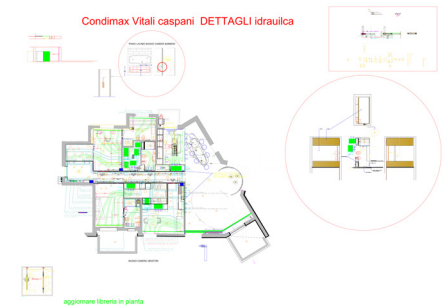


Via Maj 8, Milano – Progetto di riqualificazione e restauro conservativo di abitazione bifamiliare: Rilievo droni e restituzione BIM

GESTIONE ESECUZIONE E DIREZIONE LAVORI (Project Control)

Applicazione dei principi di controllo di produzione all'esecuzione dell'opera.

- **Monitoraggio in Cantiere:** La Direzione Lavori utilizza check-list e report fotografici per documentare la conformità alla "regola dell'arte". Lo stagista presenza ai sopralluoghi per osservare la traduzione del progetto in manufatto edilizio.
- **Gestione delle Varianti:** Ogni modifica in corso d'opera è trattata come una revisione di progetto: identificata, valutata nei costi/tempi e tracciata formalmente nel modello informativo (As-Built progressivo).
- **Controllo Dimensionale:** Integrazione dei modelli con il cronoprogramma e i costi per il monitoraggio in tempo reale della contabilità lavori.
- **Gestione Non Conformità:** Identificazione e risoluzione immediata dei difetti per impedire che l'errore permanga fino alla consegna.



Casa Dantone, Via Cervignano 16 – Progetto esecutivo

CHIUSURA COMMESSA E MIGLIORAMENTO CONTINUO

La fase conclusiva serve a capitalizzare l'esperienza per l'evoluzione dello studio.

- **Rilascio e Facility Management:** Consegna del modello As-Built finale (BIM 7D) per la gestione del ciclo di vita e della manutenzione dell'edificio.
- **Customer Satisfaction:** Misurazione della percezione della qualità da parte del cliente.
- **Lessons Learned (Lezioni Apprese):** Analisi critica della commessa condotta dall'intero team, incluso il tirocinante. Gli scostamenti e le criticità vengono discussi per aggiornare le procedure interne dello studio, alimentando il ciclo del miglioramento continuo (PDCA).



AD Deutschland (30 novembre 2017) – Casa Dantone, Via Cervignano 16