

**ATTIVO****B) Immobilizzazioni**

<b><u>Immobilizzazioni immateriali</u></b>	<b>39.154,89</b>	<b>52.611,99</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali lorde</b>	<b>83.383,38</b>	<b>154.943,33</b>
1) spese per sistemazione locali	28.341,80	64.131,13
2) Software	41.649,58	50.113,20
3) Oneri pluriennali	13.392,00	40.699,00
<b>Ammortamenti</b>	<b>(44.228,49)</b>	<b>(102.331,34)</b>
4) fondo amm.to spese sistemazione locali	(14.820,57)	(44.941,54)
5) fondo amm.to software	(16.015,92)	(19.369,20)
6) fondo amm.to oneri pluriennali	(13.392,00)	(38.020,60)
<b><u>Immobilizzazioni materiali</u></b>	<b>35.886,94</b>	<b>38.352,02</b>
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b>	<b>368.017,84</b>	<b>357.550,07</b>
7) Impianti generici	51.091,52	51.091,52
8) Impianti specifici	12.799,64	7.001,71
9) Impianti telefonici	16.830,24	16.830,24
10) impianti audio video	58.752,87	58.752,87
11) Mobili e arredi	119.181,46	119.181,46
12) macchine elettroniche	98.608,23	93.938,39
13) Beni 100% ammortizzabili	10.753,88	10.753,88
<b>Ammortamenti</b>	<b>(332.130,90)</b>	<b>(319.198,05)</b>
14) fondo amm.to impianti generici	(48.944,97)	(48.944,97)
15) fondo amm.to impianti specifici	(6.542,05)	(4.765,61)
16) fondo amm.to impianti telefonici	(16.830,24)	(16.830,24)
17) fondo amm.to impianti audio video	(53.825,15)	(50.540,00)
18) fondo amm.to Mobili e arredi	(103.250,22)	(97.620,07)
19) fondo amm.to macchine elettroniche	(91.984,39)	(89.743,28)
20) fondo amm.to beni 100% ammortizzabili	(10.753,88)	(10.753,88)

**ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO****31.12.2015****31.12.2014****C) Attivo circolante**

<b>Crediti per quote</b>	<b>413.184,01</b>	<b>239.015,07</b>
21) Crediti per quote iscritti	326.065,85	182.697,70
22) Crediti per quote iscritti sospesi	87.118,16	56.317,37
<b>Crediti diversi</b>	<b>194.248,66</b>	<b>119.856,35</b>
23) Crediti per indennità di mora	60.378,50	36.391,50
24) crediti per revisione parcelle	1.066,00	1.066,00
25) Crediti diversi	132.804,16	82.398,85
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>1.140.231,62</b>	<b>969.943,41</b>
26) Banche c/c	1.136.683,67	659.635,30
27) Cassa	3.547,95	3.280,62
28) Titoli	-	307.027,49
<b>D) <u>Ratei e Risconti attivi</u></b>	<b>16.212,46</b>	<b>28.260,45</b>
29) Ratei e risconti attivi	16.212,46	28.260,45
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.838.918,58</b>	<b>1.448.039,29</b>

**ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO****31.12.2015****31.12.2014****PASSIVO**

<b>A) <u>Patrimonio netto</u></b>	<b>766.904,38</b>	<b>742.369,32</b>
30) Avanzi portati a nuovo	742.369,32	607.850,06
31) Risultato di gestione	24.535,06	134.519,26
<b>B) <u>Fondi rischi e oneri</u></b>	<b>312.998,37</b>	<b>70.077,09</b>
32) Fondo accantonamento rev.ne parcelle	1.066,00	1.066,00
33) Fondo incentivi personale	9.814,21	12.693,72
34) Fondo accantonamento quote sospese	87.118,16	56.317,37
Altri fondi	215.000,00	-
<b>C) <u>Fondo trattamento fine rapporto</u></b>	<b>351.337,39</b>	<b>329.599,86</b>
35) Fondo TFR	351.337,39	329.599,86
<b>D) <u>Debiti</u></b>	<b>187.964,88</b>	<b>145.068,68</b>
<b>Debiti verso Associazioni</b>	<b>111.816,10</b>	<b>55.043,70</b>
36) Debiti verso CNA	111.805,60	39.765,50
37) Debiti verso Consulta Regionale	10,50	15.278,20
<b>Debiti diversi</b>	<b>76.148,78</b>	<b>90.024,98</b>
38) Fornitori	33.974,95	40.148,34
39) Creditori diversi	27.546,82	32.815,47
40) Debiti verso Ist. Previdenziali	14.627,01	17.061,17
<b>E) <u>Ratei e risconti passivi</u></b>	<b>219.713,55</b>	<b>160.924,34</b>
41) Ratei passivi	219.713,55	160.924,34
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.838.918,58</b>	<b>1.448.039,29</b>

<b><u>ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO</u></b>	<b>31.12.2015</b>	<b>PREVISIONE 2015</b>	<b>DIFFERENZA 31.12.2015 Previsione 2015</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>			
<b><u>Componenti positivi</u></b>			
<b>Quote iscritti nette</b>	<b>1.640.711,80</b>	<b>1.562.000,00</b>	<b>78.711,80</b>
<i>Quote lorde</i>	2.078.083,07	2.065.000,00	13.083,07
Contributi	1.896.498,07	1.900.000,00	(3.501,93)
Contributi ridotti	181.585,00	165.000,00	16.585,00
<b>meno:</b>			
<i>Contributi associazioni</i>	(437.371,27)	(503.000,00)	65.628,73
Contributi CNA	(352.750,00)	(413.000,00)	60.250,00
Contributi Consulta Regionale	(84.621,27)	(90.000,00)	5.378,73
<b>Contributi di mora</b>	<b>76.289,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>46.289,00</b>
Contributi di mora	76.289,00	30.000,00	46.289,00
<b>Diritti revisione parcelle</b>	<b>3.679,40</b>	<b>4.000,00</b>	<b>(320,60)</b>
Diritti revisione parcelle	3.679,40	4.000,00	(320,60)
<b>Diritti diversi</b>	<b>163.007,98</b>	<b>100.000,00</b>	<b>63.007,98</b>
Diritti rilascio certificati	116,90		116,90
Diritti rilascio albo	-		0,00
Diritti segreteria per formazione	162.891,08	90.000,00	72.891,08
Dirittisegreteria per accreditamenti		10.000,00	(10.000,00)
<b>Rimborso spese</b>	<b>24.877,94</b>	<b>16.000,00</b>	<b>8.877,94</b>
Rimborso affitto	7.998,92	8.000,00	(1,08)
Rimborso spese condominiali	2.073,13	3.000,00	(926,87)
Rimborso altre spese	14.805,89	5.000,00	9.805,89
<b>Proventi finanziari</b>	<b>79,49</b>	<b>4.200,00</b>	<b>(4.120,51)</b>
interessi attivi bancari	61,09	1.200,00	(1.138,91)
Proventi su titoli	-	3.000,00	(3.000,00)
Sconti attivi	18,40	-	18,40
<b>Proventi straordinari</b>	<b>4.061,03</b>	<b>-</b>	<b>4.061,03</b>
sopravvenienze attive	4.061,03		4.061,03
<b>Utilizzo avanzi esercizi precedenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>1.912.706,64</b>	<b>1.716.200,00</b>	<b>196.506,64</b>
<b><u>Componenti negativi</u></b>			
<b>Imposte e tasse</b>	<b>35.535,42</b>	<b>36.000,00</b>	<b>(464,58)</b>
IRAP	26.038,78	28.000,00	(1.961,22)
Tassa diverse d'esercizio	9.496,64	8.000,00	1.496,64
<b>Costo del personale</b>	<b>359.334,75</b>	<b>400.751,34</b>	<b>(41.416,59)</b>

<b>ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>PREVISIONE 2015</b>	<b>DIFFERENZA 31.12.2015 Previsione 2015</b>
Stipendi	258.204,14	252.782,28	5.421,86
Oneri sociali	58.796,42	61.169,68	(2.373,26)
INAIL	-	1.209,87	(1.209,87)
TFR	22.578,00	17.522,84	5.055,16
Incentivi	(2.879,51)	5.000,00	(7.879,51)
Ticket restaurant	15.433,36	16.000,00	(566,64)
concorso assunzione	-	10.000,00	(10.000,00)
centralinista tempo pieno	7.202,34	23.733,33	(16.530,99)
reception part time		13.333,33	(13.333,33)
<b>Accantonamenti</b>	<b>245.800,79</b>	<b>-</b>	<b>245.800,79</b>
Accantonamento fondo quote sospese	30.800,79		30.800,79
Accantonamento per revisione generale impianti e finiture	50.000,00		50.000,00
Accantonamento per revisione generale organigramma	65.000,00		65.000,00
Accantonamento per integrazione personale	80.000,00		80.000,00
Accantonamento per gara assunzione	20.000,00		20.000,00
<b>Oneri per servizi agli iscritti</b>	<b>555.009,13</b>	<b>744.810,00</b>	<b>(189.800,87)</b>
<b>Struttura</b>	<b>-</b>	<b>30.000,00</b>	<b>(30.000,00)</b>
apertura sede	-	30.000,00	(30.000,00)
<b>Comunicazione</b>	<b>95.127,80</b>	<b>124.000,00</b>	<b>(28.872,20)</b>
Servizi di aggiornamento sito web	45.000,00	45.000,00	0,00
Implementazione sito web - progetti	18.725,00	10.000,00	8.725,00
Redazione internet	31.402,80	34.000,00	(2.597,20)
comunicazione visiva e grafica	-	15.000,00	(15.000,00)
knowledge management	-	6.000,00	(6.000,00)
progetto newsletter	-	5.000,00	(5.000,00)
bilancio sociale ( grafica-stampa)	-	2.000,00	(2.000,00)
progetto press area su sito	-	2.000,00	(2.000,00)
Traduzioni	-	5.000,00	(5.000,00)
<b>Ufficio stampa</b>	<b>32.940,00</b>	<b>33.000,00</b>	<b>(60,00)</b>
Ufficio stampa	32.940,00	33.000,00	(60,00)
<b>Internazionalizzazione</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>
città d'Italia	10.000,00	5.000,00	5.000,00
strumenti operativi per import	-	5.000,00	(5.000,00)
<b>Expo</b>	<b>92.282,08</b>	<b>113.500,00</b>	<b>(21.217,92)</b>
coordinamento itinerari fondazione	15.000,00	15.000,00	0,00
app itinerari+ grafica	5.382,64	10.000,00	(4.617,36)
eventi speciali	38.190,45	50.000,00	(11.809,55)
Architectural walks	27.872,51	16.000,00	11.872,51
Architectural walks	-	10.500,00	(10.500,00)
Traduzioni itinerari	5.836,48	10.000,00	(4.163,52)
Progetto AIM-OdA To Itinerari e cibo	-	2.000,00	(2.000,00)

<b>ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>PREVISIONE 2015</b>	<b>DIFFERENZA 31.12.2015 Previsione 2015</b>
<b>Eventi</b>	<b>26.961,76</b>	<b>9.000,00</b>	<b>17.961,76</b>
serate speciali	1.961,76	4.000,00	(2.038,24)
Salone del Mobile	-	2.000,00	(2.000,00)
Premio Banca Video	-	3.000,00	(3.000,00)
Stati generali Ordine	25.000,00	-	25.000,00
<b>Editoria</b>	<b>11.476,47</b>	<b>33.000,00</b>	<b>(21.523,53)</b>
Biblioteca	10.977,64	11.000,00	(22,36)
Documentazione e riviste	-	1.000,00	(1.000,00)
fondo acquisizione	498,83	1.000,00	(501,17)
Itinerari - prop.	-	5.000,00	(5.000,00)
Iniziativa Milano che cambia prop.	-	10.000,00	(10.000,00)
Archivio storico	-	5.000,00	(5.000,00)
<b>Attività professionale</b>	<b>64.348,90</b>	<b>61.500,00</b>	<b>2.848,90</b>
PEC	64.348,90	61.500,00	2.848,90
<b>Innovazione - nuove professionalità</b>	<b>-</b>	<b>8.000,00</b>	<b>(8.000,00)</b>
convenzioni	-	2.000,00	(2.000,00)
serate di presentazione	-	2.000,00	(2.000,00)
bollino qualità	-	2.000,00	(2.000,00)
io e il mio architetto	-	2.000,00	(2.000,00)
<b>Pubblica amministrazione</b>	<b>3.172,00</b>	<b>24.500,00</b>	<b>(21.328,00)</b>
Libro bianco	-	3.000,00	(3.000,00)
Come si fa - piattaforma	-	4.500,00	(4.500,00)
Regolamento edilizio - piattaforma	-	4.000,00	(4.000,00)
Blog/FAQ - piattaforma	-	-	
normativa	-	5.000,00	(5.000,00)
aggiornamento PGT	3.172,00	5.000,00	(1.828,00)
Inserimento PGT e cartografia on-line Provincia	-	3.000,00	(3.000,00)
<b>Concorsi Gare Premi</b>	<b>22.850,43</b>	<b>31.310,00</b>	<b>(8.459,57)</b>
piattaforma concorsi - ammortamento	5.040,43	5.000,00	40,43
licenze piattaforma	12.810,00	12.810,00	0,00
Premio Rivolta	5.000,00	5.500,00	(500,00)
personale per gestione concorsi	-	5.000,00	(5.000,00)
premi	-	3.000,00	(3.000,00)
<b>Aggiornamento professionale</b>	<b>107.547,51</b>	<b>173.000,00</b>	<b>(65.452,49)</b>
Attività di segreteria e gestione crediti	-	18.000,00	(18.000,00)
coordinamento tecnico	43.500,00	43.500,00	0,00
Realizzazione corsi - costi diretti	3.300,00	31.500,00	(28.200,00)
Realizzazione corsi - coord. Fondazione	18.372,10	17.000,00	1.372,10
Serate di formazione	42.375,41	24.500,00	17.875,41
allestimento sala e software	-	11.000,00	(11.000,00)
Webmaster	-	15.500,00	(15.500,00)
produzione e-learning	-	12.000,00	(12.000,00)
<b>Sportelli - Commissioni</b>	<b>58.302,18</b>	<b>64.000,00</b>	<b>(5.697,82)</b>

<b>ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>PREVISIONE 2015</b>	<b>DIFFERENZA 31.12.2015 Previsione 2015</b>
Commissioni di lavoro	2.173,05	6.000,00	(3.826,95)
Consulenza fiscale agli iscritti	4.567,68	7.000,00	(2.432,32)
Consulenza legale agli iscritti	41.123,93	40.000,00	1.123,93
Consulenza organizzazione studio progetti tariffe e contratti	10.437,52 -	6.000,00 5.000,00	4.437,52 (5.000,00)
<b>Servizi web</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>
Servizio informazione concorsi	30.000,00	30.000,00	0,00
<b>Oneri per servizi istituzionali</b>	<b>35.637,37</b>	<b>31.000,00</b>	<b>4.637,37</b>
Consiglio di disciplina	22.861,30	22.500,00	361,30
Timbri e tesserini	10.841,15	7.500,00	3.341,15
Inserzioni	1.934,92	1.000,00	934,92
<b>Costi di gestione della struttura</b>	<b>332.903,16</b>	<b>304.375,00</b>	<b>28.528,16</b>
Rimborsi spese	78.530,82	100.000,00	(21.469,18)
Prestazioni professionali diverse	68.436,19	45.000,00	23.436,19
Consulenze amm.ve e fiscali	23.320,60	17.000,00	6.320,60
Consulenze legali	30.692,52	14.250,00	16.442,52
Pulizia uffici	23.424,00	23.000,00	424,00
Prestazioni occasionali di servizi	2.450,80	1.500,00	950,80
Servizi contabili	31.110,00	29.000,00	2.110,00
Paghe e contributi	7.733,42	7.125,00	608,42
Revisione dei conti	23.668,90	24.000,00	(331,10)
Stampati e circolari fotocopie	3.143,22 -	2.500,00 1.000,00	643,22 (1.000,00)
cancelleria	7.471,34	4.000,00	3.471,34
Assicurazioni personale e rischi diversi	21.006,21	22.000,00	(993,79)
Spese di rappresentanza e congressi	11.915,14	14.000,00	(2.084,86)
<b>Spese viaggi e postali</b>	<b>57.005,47</b>	<b>53.000,00</b>	<b>4.005,47</b>
Viaggi note spese e biglietti	8.957,53	5.000,00	3.957,53
Indennità di trasferta	32.134,90	33.000,00	(865,10)
Corrieri e postali	15.913,04	15.000,00	913,04
<b>Utenze e manutenzioni</b>	<b>63.799,03</b>	<b>59.000,00</b>	<b>4.799,03</b>
Telefono, luce e gas	31.512,09	21.000,00	10.512,09
Manutenzioni varie	19.113,87	18.000,00	1.113,87
Gestione sito web -costi fissi passaggio a VOIP	13.173,07 -	15.000,00 5.000,00	(1.826,93) (5.000,00)
<b>Amm.ti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>16.676,68</b>	<b>20.200,00</b>	<b>(3.523,32)</b>
amm.to spese sistemazione locali	5.668,36	7.000,00	(1.331,64)
amm.to software	8.329,92	8.000,00	329,92
amm.to oneri pluriennali	2.678,40	5.200,00	(2.521,60)
<b>Amm.ti ordinari immobilizzazioni materiali</b>	<b>12.932,85</b>	<b>17.063,66</b>	<b>(4.130,81)</b>
Amm.to impianti generici	1.776,44	1.890,00	(113,56)
Amm.to impianti audio video	3.285,15	3.285,00	0,15
Amm.to Mobili e arredi	5.630,15	5.040,00	590,15

<b><u>ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO</u></b>	<b>31.12.2015</b>	<b>PREVISIONE 2015</b>	<b>DIFFERENZA 31.12.2015 Previsione 2015</b>
Amm.to macchine elettroniche	2.241,11	4.700,00	(2.458,89)
Amm.to beni 100% ammortizzabili	-	2.148,66	(2.148,66)
<b>Affitti e spese condominiali</b>	<b>148.600,40</b>	<b>149.500,00</b>	<b>(899,60)</b>
Affitto sede	101.476,88	101.000,00	476,88
Spese condominiali	45.579,00	47.000,00	(1.421,00)
Locazione macchine elettroniche	1.544,52	1.500,00	44,52
<b>Oneri finanziari</b>	<b>18.441,03</b>	<b>14.000,00</b>	<b>4.441,03</b>
interessi passivi bancari	-	-	0,00
Minusvalenze su titoli	-	-	0,00
Spese emissione ed incasso MAV	12.842,64	12.000,00	842,64
Commissioni bancarie	5.598,39	2.000,00	3.598,39
Sconti passivi	-	-	0,00
<b>Oneri straordinari</b>	<b>6.495,50</b>	<b>-</b>	<b>6.495,50</b>
Sopravvenienze passive	6.495,50	-	6.495,50
di cui:			0,00
Contributi ad Associazioni	-	-	0,00
Abbuoni quote e more	5.467,85	-	5.467,85
Oneri di anni precedenti	-	-	0,00
<b>Copertura disavanzi esercizi es. precedenti</b>	<b>-</b>	<b>(113.500,00)</b>	<b>113.500,00</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>1.888.171,58</b>	<b>1.716.200,00</b>	<b>171.971,58</b>
<b>risultato dell'esercizio</b>	<b>24.535,06</b>	<b>(0,00)</b>	<b>24.535,06</b>