

**ATTIVO****B) Immobilizzazioni**

<b><u>Immobilizzazioni immateriali</u></b>	<b>52.611,99</b>	<b>14.834,75</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali lorde</b>	<b>154.943,33</b>	<b>97.793,48</b>
1) spese per sistemazione locali	64.131,13	45.411,28
2) Software	50.113,20	11.683,20
3) Oneri pluriennali	40.699,00	40.699,00
<b>Ammortamenti</b>	<b>(102.331,34)</b>	<b>(82.958,73)</b>
4) fondo amm.to spese sistemazione locali	(44.941,54)	(38.405,33)
5) fondo amm.to software	(19.369,20)	(11.683,20)
6) fondo amm.to oneri pluriennali	(38.020,60)	(32.870,20)
<b><u>Immobilizzazioni materiali</u></b>	<b>38.352,02</b>	<b>43.003,11</b>
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b>	<b>357.550,07</b>	<b>346.799,19</b>
7) Impianti generici	51.091,52	51.091,52
8) Impianti specifici	7.001,71	7.001,71
9) Impianti telefonici	16.830,24	16.830,24
10) impianti audio video	58.752,87	58.752,87
11) Mobili e arredi	119.181,46	110.886,68
12) macchine elettroniche	93.938,39	91.765,57
13) Beni 100% ammortizzabili	10.753,88	10.470,60
<b>Ammortamenti</b>	<b>(319.198,05)</b>	<b>(303.796,08)</b>
14) fondo amm.to impianti generici	(48.944,97)	(47.599,47)
15) fondo amm.to impianti specifici	(4.765,61)	(4.228,97)
16) fondo amm.to impianti telefonici	(16.830,24)	(16.830,24)
17) fondo amm.to impianti audio video	(50.540,00)	(47.254,85)
18) fondo amm.to Mobili e arredi	(97.620,07)	(92.487,60)
19) fondo amm.to macchine elettroniche	(89.743,28)	(84.924,35)
20) fondo amm.to beni 100% ammortizzabili	(10.753,88)	(10.470,60)

**ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO****31.12.2014****31.12.2013****C) Attivo circolante**

<b>Crediti per quote</b>	<b>239.015,07</b>	<b>350.341,00</b>
21) Crediti per quote iscritti	182.697,70	294.334,58
22) Crediti per quote iscritti sospesi	56.317,37	56.006,42
<b>Crediti diversi</b>	<b>119.856,35</b>	<b>53.613,12</b>
23) Crediti per indennità di mora	36.391,50	47.021,75
24) crediti per revisione parcelle	1.066,00	1.066,00
25) Crediti diversi	82.398,85	5.525,37
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>969.943,41</b>	<b>867.731,12</b>
26) Banche c/c	659.635,30	553.477,88
27) Cassa	3.280,62	3.462,87
28) Titoli	307.027,49	310.790,37
<b>D) <u>Ratei e Risconti attivi</u></b>	<b>28.260,45</b>	<b>20.939,68</b>
29) Ratei e risconti attivi	28.260,45	20.939,68
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.448.039,29</b>	<b>1.350.462,78</b>

**ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO****31.12.2014****31.12.2013****PASSIVO**

<b>A) <u>Patrimonio netto</u></b>	<b>742.369,32</b>	<b>607.850,06</b>
30) Avanzi portati a nuovo	607.850,06	547.700,46
31) Risultato di gestione	134.519,26	60.149,60
<b>B) <u>Fondi rischi e oneri</u></b>	<b>70.077,09</b>	<b>71.968,35</b>
32) Fondo accantonamento rev.ne parcelle	1.066,00	1.066,00
33) Fondo incentivi personale	12.693,72	14.895,93
34) Fondo accantonamento quote sospese	56.317,37	56.006,42
<b>C) <u>Fondo trattamento fine rapporto</u></b>	<b>329.599,86</b>	<b>319.975,92</b>
35) Fondo TFR	329.599,86	319.975,92
<b>D) <u>Debiti</u></b>	<b>145.068,68</b>	<b>270.751,78</b>
<b>Debiti verso Associazioni</b>	<b>55.043,70</b>	<b>201.027,63</b>
36) Debiti verso CNA	39.765,50	193.371,63
37) Debiti verso Consulta Regionale	15.278,20	7.656,00
<b>Debiti diversi</b>	<b>90.024,98</b>	<b>69.724,15</b>
38) Fornitori	40.148,34	16.920,51
39) Creditori diversi	32.815,47	35.106,41
40) Debiti verso Ist. Previdenziali	17.061,17	17.697,23
<b>E) <u>Ratei e risconti passivi</u></b>	<b>160.924,34</b>	<b>79.916,67</b>
41) Ratei passivi	160.924,34	79.916,67
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.448.039,29</b>	<b>1.350.462,78</b>

<b>ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO</b>	<b>All.</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>PREVISIONE 2014 12 mesi</b>	<b>DIFFERENZA 31.12.2014 Previsione 2014</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>				
<b><u>Componenti positivi</u></b>				
<b>Quote iscritti nette</b>		<b>1.526.631,43</b>	<b>1.532.658,80</b>	<b>(6.027,37)</b>
<i>Quote lorde</i>		<b>2.066.549,63</b>	<b>2.033.949,00</b>	<b>32.600,63</b>
Contributi		1.901.984,63	1.867.544,00	34.440,63
Contributi ridotti		164.565,00	166.405,00	(1.840,00)
<b>meno:</b>				
<i>Contributi associazioni</i>		<b>(539.918,20)</b>	<b>(501.290,20)</b>	<b>(38.628,00)</b>
Contributi CNA		(412.626,50)	402.672,15	(9.954,35)
Contributi Consulta Regionale		(127.291,70)	98.618,05	(28.673,65)
<b>Contributi di mora</b>		<b>56.717,26</b>	<b>40.000,00</b>	<b>16.717,26</b>
Contributi di mora		56.717,26	40.000,00	16.717,26
<b>Diritti revisione parcelle</b>		<b>4.453,80</b>	<b>10.000,00</b>	<b>(5.546,20)</b>
Diritti revisione parcelle		4.453,80	10.000,00	(5.546,20)
<b>Diritti diversi</b>		<b>110.215,52</b>	<b>91.000,00</b>	<b>19.215,52</b>
Diritti rilascio certificati		-	600,00	(600,00)
Diritti rilascio albo		-	400,00	(400,00)
Diritti segreteria per formazione		110.215,52	90.000,00	20.215,52
<b>Rimborso spese</b>		<b>20.470,46</b>	<b>33.000,00</b>	<b>(12.529,54)</b>
Rimborso affitto		14.458,63	13.000,00	1.458,63
Rimborso spese condominiali		2.926,46	5.000,00	(2.073,54)
Rimborso altre spese		3.085,37	15.000,00	(11.914,63)
<b>Proventi finanziari</b>		<b>6.503,17</b>	<b>4.000,00</b>	<b>2.503,17</b>
interessi attivi bancari		1.171,94	1.000,00	171,94
Proventi su titoli		5.309,77	3.000,00	2.309,77
Sconti attivi		21,46	-	21,46
<b>Proventi straordinari</b>		<b>8.492,52</b>	<b>-</b>	<b>8.492,52</b>
sopravvenienze attive		8.492,52	-	8.492,52
<b>Utilizzo avanzi esercizi precedenti</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>1.733.484,16</b>	<b>1.710.658,80</b>	<b>22.825,36</b>
			1.710.658,80	22.825,36
<b><u>Componenti negativi</u></b>				
<b>Imposte e tasse</b>		<b>36.727,83</b>	<b>35.000,00</b>	<b>1.727,83</b>
IRAP		26.534,48	27.000,00	(465,52)
Tassa diverse d'esercizio		10.193,35	8.000,00	2.193,35
<b>Costo del personale</b>		<b>383.745,00</b>	<b>378.293,97</b>	<b>5.451,03</b>
Stipendi		264.333,34	271.648,77	(7.315,43)

<u>ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO</u>	All.	31.12.2014	PREVISIONE 2014 12 mesi	DIFFERENZA 31.12.2014 Previsione 2014
Oneri sociali		75.322,24	65.578,25	9.743,99
INAIL		1.112,44	1.296,81	(184,37)
TFR		29.463,12	18.770,13	10.692,99
Incentivi		(2.202,21)	5.000,00	(7.202,21)
Ticket restaurant		15.716,07	16.000,00	(283,93)
<b>Accantonamenti</b>		<b>310,95</b>	-	<b>310,95</b>
Accantonamento fondo quote sospese		310,95	-	310,95
Recupero fondo Crediti revisione parcelle		0,00	-	0,00
<b>Oneri per servizi agli iscritti</b>		<b>520.958,09</b>	<b>729.982,60</b>	<b>(209.024,51)</b>
<b>Struttura</b>		-	<b>10.000,00</b>	<b>(10.000,00)</b>
apertura sede		-	10.000,00	(10.000,00)
<b>Comunicazione</b>		<b>29.280,00</b>	<b>37.830,00</b>	<b>(8.550,00)</b>
Ufficio stampa	49	29.280,00	36.000,00	(6.720,00)
io e il mio architetto		-	1.830,00	(1.830,00)
<b>Internazionalizzazione</b>		-	<b>2.440,00</b>	<b>(2.440,00)</b>
strumenti operativi per import		-	2.440,00	(2.440,00)
<b>Expo</b>		<b>5.241,22</b>	<b>20.000,00</b>	<b>(14.758,78)</b>
coordinamento fondazione		5.241,22	15.000,00	(9.758,78)
app itinerari		-	5.000,00	(5.000,00)
<b>Eventi</b>		<b>4.351,87</b>	<b>13.100,00</b>	<b>(8.748,13)</b>
serate speciali		1.619,67	4.000,00	(2.380,33)
Salone del Mobile		-	6.100,00	(6.100,00)
premi	52	2.732,20	3.000,00	(267,80)
<b>Editoria</b>		<b>66.426,26</b>	<b>68.480,00</b>	<b>(2.053,74)</b>
Biblioteca	50	10.977,62	10.980,00	(2,38)
fondo acquisizione		260,95	1.000,00	(739,05)
Itinerari	53	34.000,00	34.000,00	0,00
Iniziativa Milano che cambia	54	15.000,00	15.000,00	0,00
Archivio storico		3.564,69	5.000,00	(1.435,31)
aggiornamento PGT		2.623,00	1.500,00	1.123,00
<b>Attività professionale</b>		<b>61.420,90</b>	<b>59.000,00</b>	<b>2.420,90</b>
PEC	51	61.420,90	59.000,00	2.420,90
<b>Innovazione - nuove professionalità</b>		-	<b>6.000,00</b>	<b>(6.000,00)</b>
convenzioni		-	2.000,00	(2.000,00)
serate di presentazione		-	2.000,00	(2.000,00)
bollino qualità		-	2.000,00	(2.000,00)
<b>Pubblica amministrazione</b>		-	<b>30.030,00</b>	<b>(30.030,00)</b>
Libro bianco		-	5.000,00	(5.000,00)
Come si fa - piattaforma		-	6.100,00	(6.100,00)

<b>ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO</b>	<b>All.</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>PREVISIONE 2014 12 mesi</b>	<b>DIFFERENZA 31.12.2014 Previsione 2014</b>
Regolamento edilizio - piattaforma		-	4.270,00	(4.270,00)
Blog/FAQ - piattaforma		-	11.000,00	(11.000,00)
normativa		-	3.660,00	(3.660,00)
<b>Concorsi Gare Premi</b>		<b>14.441,75</b>	<b>17.000,00</b>	<b>(2.558,25)</b>
piattaforma concorsi - ammortamento		5.368,00	4.000,00	1.368,00
licenze piattaforma		9.073,75	5.000,00	4.073,75
personale per gestione concorsi		-	8.000,00	(8.000,00)
<b>Aggiornamento professionale</b>		<b>137.392,19</b>	<b>251.062,60</b>	<b>(113.670,41)</b>
Attività di segreteria e gestione crediti		3.766,38	19.000,00	(15.233,62)
Hardware, software e coordinamento tecnico		12.541,60	51.301,00	(38.759,40)
Realizzazione corsi	<b>42</b>	102.551,20	101.481,60	1.069,60
Accantonamento per costi aggiuntivi		-	50.000,00	(50.000,00)
Serate di formazione		18.533,01	29.280,00	(10.746,99)
<b>Sportelli - Commissioni</b>		<b>65.829,83</b>	<b>64.000,00</b>	<b>1.829,83</b>
Commissioni di lavoro	<b>43</b>	11.006,84	6.000,00	5.006,84
Consulenza fiscale agli iscritti	<b>44</b>	7.739,35	7.000,00	739,35
Consulenza legale agli iscritti	<b>45</b>	42.896,12	40.000,00	2.896,12
Consulenza organizzazione studio		4.187,52	6.000,00	(1.812,48)
Consulenza tariffe e contratti		-	5.000,00	(5.000,00)
<b>Servizi web</b>		<b>136.574,07</b>	<b>151.040,00</b>	<b>(14.465,93)</b>
Servizio informazione concorsi	<b>46</b>	30.000,00	30.000,00	0,00
Servizi di aggiornamento sito web	<b>62</b>	45.000,00	45.000,00	0,00
Gestione sito web -costi fissi		11.515,17	15.000,00	(3.484,83)
Implementazione sito web - progetti	<b>47</b>	7.027,20	12.500,00	(5.472,80)
Redazione internet	<b>48</b>	37.112,40	34.000,00	3.112,40
pagina FB		-	3.540,00	(3.540,00)
software piattaforma consiglieri		843,78	3.000,00	(2.156,22)
customizzazione e formazione consiglieri		-	3.000,00	(3.000,00)
Traduzioni		5.075,52	5.000,00	75,52
<b>Oneri per servizi istituzionali</b>		<b>31.682,44</b>	<b>31.050,00</b>	<b>632,44</b>
Consiglio di disciplina		20.040,75	22.500,00	(2.459,25)
Timbri e tesserini		10.391,17	7.600,00	2.791,17
Inserzioni		1.250,52	950,00	300,52
<b>Costi di gestione della struttura</b>		<b>309.983,42</b>	<b>299.475,00</b>	<b>10.508,42</b>
Rimborsi spese		93.805,74	100.000,00	(6.194,26)
Prestazioni professionali diverse	<b>55</b>	47.349,78	33.250,00	14.099,78
Consulenze amm.ve e fiscali	<b>56</b>	17.750,90	17.100,00	650,90
Consulenze legali	<b>57</b>	14.249,78	14.250,00	(0,22)
Pulizia uffici	<b>58</b>	23.704,60	21.850,00	1.854,60
Prestazioni occasionali di servizi		3.537,80	1.900,00	1.637,80
Servizi contabili	<b>59</b>	31.110,00	29.450,00	1.660,00
Paghe e contributi	<b>60</b>	6.881,35	7.125,00	(243,65)
Revisione dei conti	<b>61</b>	23.154,54	26.000,00	(2.845,46)
Stampati e circolari		2.463,12	2.000,00	463,12

<u>ORDINE ARCHITETTI P. P. C. DI MILANO</u>	All.	31.12.2014	PREVISIONE 2014 12 mesi	DIFFERENZA 31.12.2014 Previsione 2014
fotocopie		1.983,62	2.850,00	(866,38)
cancelleria		5.419,01	5.700,00	(280,99)
Assicurazioni personale e rischi diversi		21.464,22	23.750,00	(2.285,78)
Spese di rappresentanza e congressi		17.108,96	14.250,00	2.858,96
<b>Spese viaggi e postali</b>		<b>54.416,78</b>	<b>46.500,00</b>	<b>7.916,78</b>
Viaggi note spese e biglietti		5.574,41	9.500,00	(3.925,59)
Indennità di trasferta		33.356,56	18.000,00	15.356,56
Corrieri e postali		15.485,81	19.000,00	(3.514,19)
<b>Utenze e manutenzioni</b>		<b>40.296,34</b>	<b>37.000,00</b>	<b>3.296,34</b>
Telefono, luce e gas		20.668,89	22.000,00	(1.331,11)
Manutenzioni varie		19.627,45	15.000,00	4.627,45
<b>Amm.ti immobilizzazioni immateriali</b>		<b>14.004,61</b>	<b>19.800,00</b>	<b>(5.795,39)</b>
amm.to spese sistemazione locali		6.536,21	9.100,00	(2.563,79)
amm.to software		2.318,00	2.500,00	(182,00)
amm.to oneri pluriennali		5.150,40	8.200,00	(3.049,60)
<b>Amm.ti ordinari immobilizzazioni materiali</b>		<b>15.401,97</b>	<b>17.400,00</b>	<b>(1.998,03)</b>
Amm.to impianti generici		1.882,14	2.200,00	(317,86)
Amm.to impianti audio video		3.285,15	5.200,00	(1.914,85)
Amm.to Mobili e arredi		5.132,47	4.500,00	632,47
Amm.to macchine elettroniche		4.818,93	5.000,00	(181,07)
Amm.to beni 100% ammortizzabili		283,28	500,00	(216,72)
<b>Affitti e spese condominiali</b>		<b>150.800,62</b>	<b>148.000,00</b>	<b>2.800,62</b>
Affitto sede		101.469,01	100.500,00	969,01
Spese condominiali		47.787,09	45.000,00	2.787,09
Locazione macchine elettroniche		1.544,52	2.500,00	(955,48)
<b>Oneri finanziari</b>		<b>28.274,10</b>	<b>18.157,23</b>	<b>10.116,87</b>
interessi passivi bancari		-	-	0,00
Minusvalenze su titoli		3.762,88	-	3.762,88
Spese emissione ed incasso MAV		17.837,89	16.000,00	1.837,89
Commissioni bancarie		6.673,33	2.000,00	4.673,33
Sconti passivi		-	157,23	(157,23)
<b>Oneri straordinari</b>		<b>12.362,75</b>	<b>-</b>	<b>12.362,75</b>
Sopravvenienze passive		12.362,75	-	12.362,75
di cui:				0,00
Contributi ad Associazioni		-	-	0,00
Abbuoni quote e more		11.443,06	-	11.443,06
Oneri di anni precedenti		-	-	0,00
<b>Copertura disavanzi esercizi es. precedenti</b>		<b>-</b>	<b>(50.000,00)</b>	<b>50.000,00</b>
<b>TOTALE COSTI</b>		<b>1.598.964,90</b>	<b>1.710.658,80</b>	<b>(111.693,90)</b>
<b>risultato dell'esercizio</b>		<b>134.519,26</b>	<b>0,00</b>	<b>134.519,26</b>